



Sarajevo, 30.05.2022. godine

Broj: 06-06-2-492-2/22

## Vanjskotrgovinska komora Bosne i Hercegovine

Vas poziva na radionicu

### „Lean Menadžment za kompanije“

koja će biti održana u prostorijama Vanjskotrgovinske komore Bosne i Hercegovine

**05.07. i 06.07.2022. godine**

Lean Management (Vitko upravljanje) predstavlja metodologiju, odnosno filozofiju organizacije procesa s ciljem maksimizacije njihove efikasnosti korištenjem (5) principa, a kroz eliminaciju svih (7) vrsta gubitaka. Krajnji idealni rezultat bi bio poslovanje samo kroz procese koji dodaju vrijednost za kupca odnosno koji su potpuno efikasni. Cilj je da se sa što manje resursa (novca, materijala, vremena, prostora, itd.) postigne što veći učinak. Iako izvorno razvijena u japanskoj automobilskoj industriji i pogonima firme Toyota, danas je ova metodologija širom svijeta prepoznata kao jedan od nezaobilaznih načina za povećanje efikasnosti, učinkovitosti, konkurentnosti i profitabilnosti operacija i procesa svih vrsta.

Ovaj trening će kao prvo morati ispuniti cilj upoznavanja učesnika sa osnovnim postavkama, idejama, tehnikama i rezultatima Lean menadžmenta. Sve ovo će biti lijepo integrirano u jednu sljedivu priču pomoću koje će se učesnicima prenijeti odgovor na važno pitanje: „zašto sve ovo“, da bi se potom preko konkretnih tehnika, primjera i vježbi stvorio praktičan okvir za primjenu metoda u vlastitim organizacijama. Pri tome ističemo da nije suština naučiti „slijepo“ kopirati alate i tehnike koji su Toyotu učinile svjetskim prvakom u efikasnosti, nego se više fokusirati na način razmišljanja, ambiciju i kulturu koja će u konačnici dovesti do vlastitih rješenja za „promjene nabolje“. Trening je namjenjen zaposlenicima na svim pozicijama u bilo kojoj organizaciji kao i zaposlenicima na rukovodećim pozicijama radi razumijevanja koncepta i podrške implementaciji metodologije u organizaciji.

### Program radionice

<b>05.07.2022.</b>	
08:15-08:30	Registracija učesnika
08:30-10:00	Ključni principi Lean i Kaizen metoda
10:00-10:15	Pauza
10:15-11:45	Dodavanje vrijednosti i gubici + vježba
11:45-12:15	Pauza za ručak
12:15-13:45	7 Vrsta gubitaka + vježba
13:45-14:00	Pauza
14:00-15:30	Optimizacija proizvodnih operacija + vježba
<b>06.07.2022.</b>	
08:30-10:00	5S Metoda + vježba
10:00-10:15	Pauza
10:15-11:45	Koncepti Just in Time, Kanban i Pull + vježba
11:45-12:15	Pauza za ručak
12:15-13:45	Lean i Kaizen kultura i načini sprovođenja u kompanijama; Smed, Gemba, Standard Work, Visual Mgmt, Poka Yoke, Value stream mapping, A3, Hoshin
13:45-14:00	Pauza

**Predavači:**

**Dr. Hadis Bajrić** je ključna naučno-stručna komponenta Targerovog tima za upravljanje tokom snabdjevanja (SCM - Supply Chain Management) i metode optimizacija operativnih procesa. Po zanimanju je doktor tehničkih nauka, zaposlen na katedri za Industrijsko inženjstvo i menadžment na Mašinskom Fakultetu u Sarajevu. Uža specijalnost su mu Supply Chain Management, industrijska logistika i upravljanje zalihama. Specijalnost mu je Lean i planiranje layout-a proizvodnih pogona. Pored posla na fakultetu, učestvovao je na mnogobrojnim projektima u svim granama industrije.

**Tarik Kadrispahić**, suosnivač je i direktor Targer E&C, gdje radi i kao vodeći konsultant i trener. Radeći dugo vremena za Prevent Group, tj. u strogo regulisanoj i standardiziranoj automobilske industriji, stekao je iskustva u radu sa naprednim svjetskim konceptima upravljanja proizvodnjom, kvalitetom, tokom materijala, IT i ERP rješenjima, te poslovnim modelima i organizacijama u cjelini. Unutar Preventa više puta je vodio projekte prenosa proizvodnih procesa iz inostranstva u BiH, kao i uspostave potpuno novih operacija, procesa ili proizvodnih programa, a posljednje dvije godine obavljao je dužnost direktora firme Prevent Fabrics. Od osnivanja firme Targer E&C, radio je za kupce poput: Prevent Home Ključ, Wossner GbmH Sulz-DE, Elsta Mosdorfer Bosnia Tuzla, Alma Ras Olovo-Visoko, Mann Hummel BA Tešanj, Inox Ajanović Tešanj, Asta Bosnia Cazin, Standard Furniture Factory Ilijaš, Megadrvo Bijeljina itd.

Kotizacija za učešće na radionici iznosi **300,00 KM+PDV**. Za 2 i 3 polaznika iz iste organizacije odobrava se popust od 10%, a za 4 i više polaznika iz iste organizacije odobren je popust 15%. U cijenu su uključena stručna predavanja, prezentacije sa radionice, certifikat o učešću i osvježenje u predviđenim pauzama.

Molimo Vas da, ukoliko ste zainteresirani za učešće na radionici, izvršite prijavu popunjavanjem [online prijavnog obrasca](#) najkasnije 30.06.2022. godine do 16:00 sati. Nakon izvršene prijave, neophodne informacije za uplatu kotizacije će biti dostavljene svim prijavljenim učesnicima. Za sve dodatne informacije možete se obratiti na telefon: 033/566-201 i 033/566-200.



Dr.sc. Elma Kovacević-Bajtal  
 Direktor Instituta za edukaciju